



BILANCIO CONSUNTIVO 2018

Relazione del Tesoriere

Aprile 2019

via saragozza 175
40135 bologna

tel 051.4399016
fax 051.4392175

www.archibo.it

c.f. 80039010378

1 INTRODUZIONE

I dati del Bilancio Consuntivo 2018, così come elaborati dallo Studio Associato Mancaruso consulente dell'Ordine, si presentano in linea con i risultati delle precedenti gestioni amministrative ed evidenziano il buono stato di salute finanziario-gestionale e patrimoniale dell'Ordine degli Architetti di Bologna.

Figura 1. Serie storica iscritti all'albo (2011-2018)

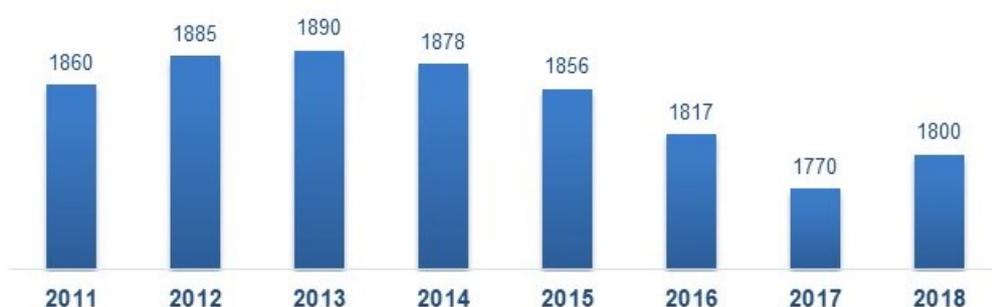
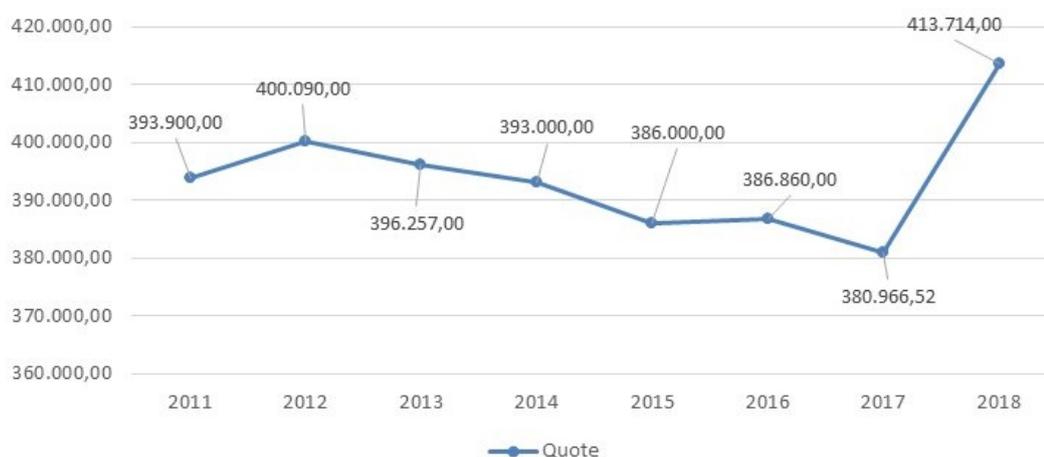


Figura 2. Serie storica entrate contributive a carico degli iscritti (2011-2018)

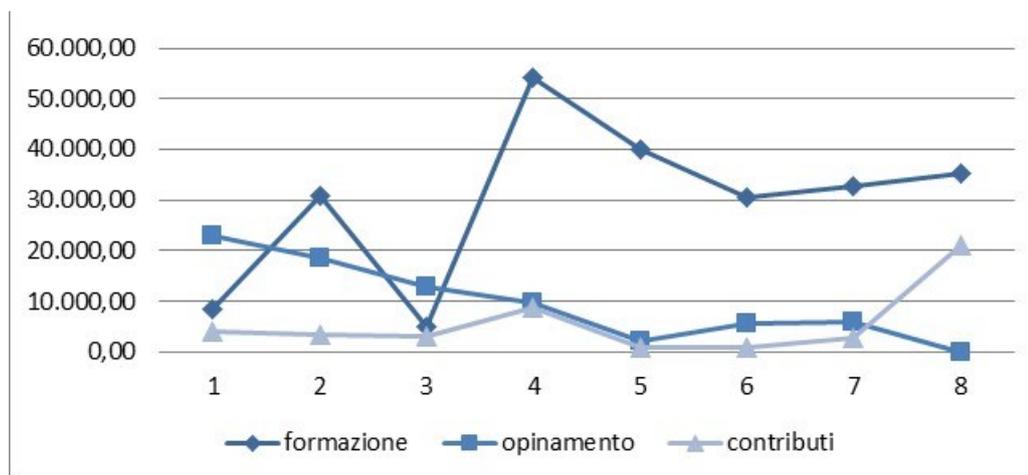


architettibologna

Approfondendo i dati relativi al 2018, merita rilevare che il bilancio preventivo, prudentemente, ipotizzava di attingere alcune risorse dal fondo di riserva. Tuttavia, il prudenziale aumento delle quote fatto in occasione del bilancio preventivo, il maggior numero di iscrizioni e le economie complessivamente conseguite, hanno consentito di non attingere risorse da tale fondo e di chiudere il bilancio con un attivo di 28.990,18 euro.

Le entrate contributive a carico degli iscritti ammontano a 413.714,00 euro, esse rappresentano il 95,6% delle entrate dell'Ordine (al netto delle sole partite di giro). Il confronto con quanto indicato nel previsionale 2018 restituisce sia un incremento del numero di iscritti, che passano da 1770 a 1800, sia un incremento derivante dall'aggiornamento degli importi delle quote di iscrizione all'albo.

Figura 3. Serie storica altre entrate (2011-2018)



Dopo 4 anni di costante contrazione del numero di iscritti, nel 2018 il saldo tra le cancellazioni e le nuove iscrizioni ed i trasferimenti in entrata ed uscita è tornato con segno positivo. Tuttavia i nuovi iscritti non sono ancora in grado di compensare le cancellazioni degli ultimi anni e si è ancora lontani dai numeri del 2012-2013.

L'assemblea degli iscritti del dicembre 2017 ha approvato le nuove quote di iscrizione (235,00 euro quota ordinaria; 165,00 euro quota agevolata per i nuovi iscritti in possesso dei requisiti; 39,00 euro quota di maternità). In sede di redazione del bilancio preventivo si è ritenuto opportuno prevedere l'aggiornamento delle quote al fine di sopperire al costante calo delle iscrizioni registrato nel quinquennio antecedente e consentire il mantenimento qualitativo e quantitativo dei servizi erogati a favore degli iscritti.



architettibologna

Per quanto concerne le altre forme di entrate, merita evidenziare in particolare quelle connesse alla formazione professionale continua. Negli anni considerati (Figura 3) si è registrato un andamento discontinuo che si sta stabilizzando tra i 30.000 euro ed i 35.000 euro.

Nel 2018 le entrate relative ai corsi di formazione sono state pari a 35.223,30 euro (8,1%), la loro variabilità rispetto agli anni precedenti è dovuta anche all'offerta formativa esterna.

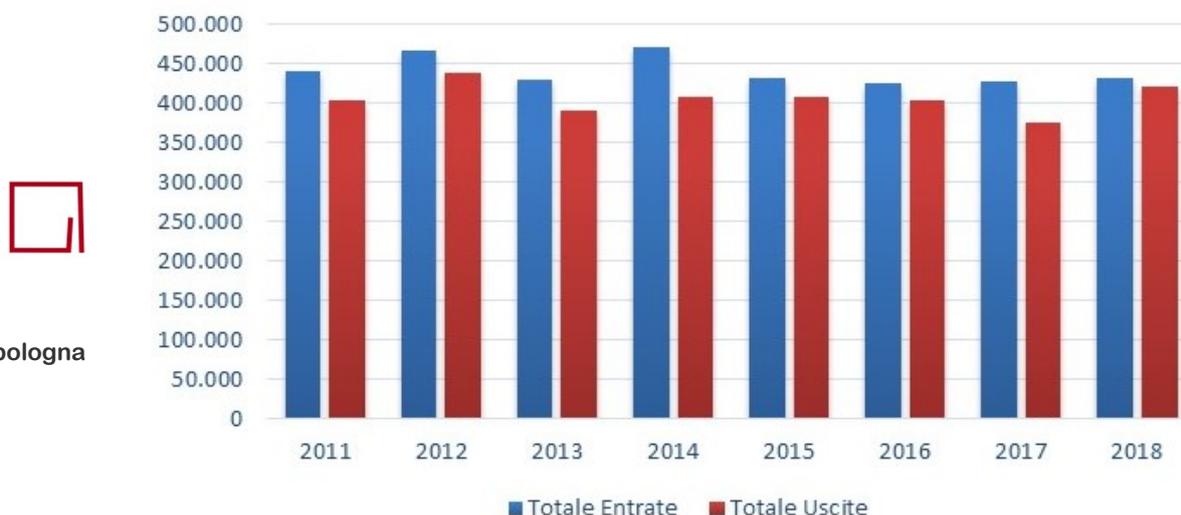
La proporzione tra le entrate per corsi di formazione proposti dall'Ordine - anche tramite il prezioso contributo delle Commissioni e dei Gruppi di Lavoro - ed i corsi accreditati da Enti terzi, risulta particolarmente variabile in ragione dell'ampiezza dell'offerta formativa proposta nell'anno di riferimento.

Un'entrata che all'inizio del mandato precedente l'attuale registrava importi significativi è quella derivante dagli opinamenti. La serie storica evidenziata in Figura 3 ha registrato un costante calo negli anni, con una piccola flessione tra il 2016 ed il 2017, e nel 2018 si è azzerata.

Nel 2018 si sono registrate ulteriori entrate per 19.248,64 euro, pari al 4,4% delle entrate correnti, relative in particolare ad alcune sponsorizzazioni alla rassegna Disordine ed alla piattaforma concorsi (quest'ultima si configura come una partita di giro).

Il grafico proposto in Figura 4 evidenzia l'andamento delle entrate ed il raffronto con le uscite nel tempo. La serie storica degli ultimi 8 anni evidenzia come le entrate si conservino sull'ordine dei 440.000 euro e le uscite si attestino sui 400.000 euro (dati medi).

Figura 4. Serie storica raffronto entrate correnti – uscite correnti (2011-2018)



2 ENTRATE: CONFRONTO TRA PREVISIONI E CONSUNTIVO

Il confronto tra bilancio previsionale e consuntivo evidenzia una differenza di 37.457,76 euro di maggiori entrate che provengono per circa 2/3 dalle nuove iscrizioni e per 1/3 dai corsi di formazione.

Le entrate complessive, incluse le altre entrate aventi natura di partite di giro, sono state di 515.835,34 euro.

Nel prospetto di Tabella 1 è operato il confronto tra il rendiconto finanziario di previsione e le somme accertate al 31 dicembre 2018.





Tabella 1. Entrate correnti – confronto tra previsioni e consuntivo

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME ACCERTATE		DIFFERENZE SU PREVISIONI	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCOUOTERE		PREVISIONI	DIFFERENZE
		euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro
01 001	Incasso quote iscritti	395.000,00		395.000,00	413.634,00	80,00	18.714,00	395.000,00	18.634,00
01 001	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	395.000,00		395.000,00	413.634,00	80,00	18.714,00	395.000,00	18.634,00
01 002	Incasso iscrizioni corsi organizzati dall'Ordine	4.000,00		4.000,00	22.197,00		18.197,00	4.000,00	18.197,00
01 002 0011	Incasso copertura spese per corsi organizzati da Terzi	15.000,00		15.000,00	13.026,30		-1.973,70	15.000,00	-1.973,70
01 002	ENTRATE PER INIZIATIVE CULT. E AGG. PROF.	19.000,00		19.000,00	35.223,30		16.223,30	19.000,00	16.223,30
01 003	Proventi opimamento Parcele	2.000,00		2.000,00			-2.000,00	2.000,00	-2.000,00
01 003 0004	Timbri e tesserini professionali	1.000,00		1.000,00	1.868,50		868,50	1.000,00	868,50
01 003	QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.	3.000,00		3.000,00	1.868,50		-1.131,50	3.000,00	-1.131,50
01 009	Interessi attivi su depositi e c/corrent	200,00		200,00	3,32		-196,68	200,00	-196,68
01 009	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	200,00		200,00	3,32		-196,68	200,00	-196,68
01 011	Rimborso spese ed eventi				5.426,50		5.426,50		5.426,50
01 011 0006	Cont. attrezz.ufficio da Federazione	400,00		400,00	400,00			400,00	
01 011 0007	Contributo per utilizzo piattaforma	15.000,00		15.000,00	4.865,22	4.538,40	-5.596,38	15.000,00	-10.134,78
01 011 0008	Contributo iniziativa Disordine				4.000,00		4.000,00		4.000,00
01 011 0009	Altri ricavi e proventi				18,52		18,52		18,52
01 011	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	15.400,00		15.400,00	14.710,24	4.538,40	3.848,64	15.400,00	-689,76
01	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	432.600,00		432.600,00	465.439,36	4.618,40	37.457,76	432.600,00	32.839,36

via saragozza 175
40135 bologna

tel 051.4399016
fax 051.4392175

www.archibo.it

c.f. 80039010378



3 USCITE: CONFRONTO TRA PREVISIONI E CONSUNTIVO

Il bilancio 2018 evidenzia sostanzialmente un pareggio rispetto alle uscite correnti preventivate (circa -1.000 euro), ne consegue che tutte le somme poste a bilancio per, il funzionamento degli uffici, le attività dell'Ordine ed i servizi agli iscritti, ivi incluso il fondo di riserva, sono state utilizzate.

I capitoli dedicati agli oneri per il personale dipendente e per il funzionamento degli uffici, evidenziano nell'insieme un'uscita di 212.000 euro, con un maggior impegno rispetto al previsionale di circa 9.000 euro.

Si evidenzia che:

- c'è stato uno scatto con progressione verticale (passaggio da B3 a C1) del personale di segreteria;
- sono stati realizzati alcuni interventi per il mantenimento degli uffici.

Il capitolo dedicato alle spese per servizi agli iscritti comprende la formazione, le attività delle Commissioni e dei Gruppi di Lavoro, evidenzia un'uscita di 84.000 euro. In questo capitolo sono stati inseriti anche la Rassegna Disordine e la partecipazione al Congresso Nazionale. In particolare:

- le uscite legate ai corsi di aggiornamento proposti dall'ordine, per effetto dell'offerta formativa proposta agli iscritti, sono state maggiori di quelle preventivate; tali uscite sono bilanciate dalla corrispondente voce nelle entrate (cfr. successive Tabelle 2 e 3);
- durante la primavera 2018 è stata realizzata la rassegna Disordine, un'importante occasione in cui, per oltre quattro mesi l'Ordine è stato in contatto diretto con gli abitanti, con gli enti, le amministrazioni ed i protagonisti del territorio promuovendo e valorizzando la figura professionale dell'Architetto. Il palinsesto della rassegna ha visto realizzata una molteplicità di iniziative fra cui incontri, tavoli di lavoro, mostre e percorsi, appuntamenti. L'iniziativa è stata realizzata anche grazie al sostegno di importanti aziende ed in collaborazione con alcuni enti e realtà attive sul territorio;
- dopo dieci anni dall'ultimo Congresso, il Consiglio Nazionale degli Architetti, ha organizzato nel luglio 2018 un congresso dedicato al futuro dell'abitare, delle città e dei territori, intendendo proporre un nuovo

paradigma della qualità della vita urbana a misura d'uomo. In preparazione all'VIII Congresso Nazionale degli Architetti sono stati organizzati una serie di incontri e di dibattiti sul territorio, in sinergia con gli Ordini territoriali, con le Federazioni e le Consulte regionali. Anche le attività scelte dai rappresentanti dell'Ordine nell'ambito dei Gruppi Operativi, sia propedeutiche al Congresso che relative alla fase di follow-up, sono state inserite in questo capitolo di bilancio.

Al Congresso hanno partecipato 26 architetti dell'Ordine di Bologna.

Tabella 2. Bilancio "Formazione"

DESCRIZIONE	PREVISIONI		SOMME IMPEGNATE	
	INIZIALI euro	DEFINITIVE euro	PAGATE euro	TOTALE euro
ENTRATE				
Incasso iscrizioni corsi organizzati dall'Ordine	4.000,00	4.000,00	22.197,00	22.197,00
Incasso copertura spese per corsi organizzati da Terzi	15.000,00	15.000,00	13.026,30	13.026,30
TOTALE	19.000,00	19.000,00	35.223,30	35.223,30
USCITE				
Corsi di aggiornamento e altri convegni	9.000,00	18.120,00	18.092,31	18.092,31
TOTALE	9.000,00	18.120,00	18.092,31	18.092,31
SALDO	10.000,00	880,00	17.130,99	17.130,99

Il saldo della formazione ha permesso il rinnovo delle attrezzature della sala conferenze dell'Ordine e ha contribuito al mantenimento della sede (utenze, pulizia, ecc.).

Con riferimento al capitolo dedicato agli oneri tributari, si rileva un incremento in seguito ad un accertamento delle imposte per il quale si è reso necessario provvedere al pagamento di un conguaglio, tuttavia ciò ha permesso di regolarizzare la posizione dell'Ordine.



architettibologna

Quanto alle uscite in conto capitale, il bilancio preventivo non prevedeva acquisto di nuove attrezzature e impianti. Durante l'anno il Consiglio ha però ritenuto opportuno prevedere la sostituzione dell'impianto audio della sala conferenze. Si segnala che parte dell'uscita di bilancio è stata possibile grazie alle entrate derivanti dalla formazione professionale. In previsione dell'attività di gestione per la qualità della segreteria, si è ritenuto inoltre opportuno aggiornare alcune delle dotazioni in uso alla segreteria per le attività delle Commissioni e dei Gruppi di Lavoro.



Tabella 3. Uscite correnti – confronto tra previsioni e consuntivo

[continua]

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI		DEFINITIVE	SOMME ACCERTATE		DIFFERENZE	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIALI	VARIAZIONI		RISCOSSE	DA RISCOUTERE		PREVISIONI	DIFFERENZE
		euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro
11 001	Componenti "Commissione Parcelle"								676,01
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE								676,01
11 002	0001 Stipendi, altri assegni fissi personale	53.200,00	2.650,00	55.850,00	50.989,86	4.855,94	-4,20	55.850,00	-414,46
11 002	0002 Premi INAIL	260,00		260,00	255,71	-37,64	-41,93	260,00	-2,18
11 002	0003 Oneri Previdenziali ed Assistenziali	13.600,00	640,00	14.240,00	10.900,18	3.330,63	-9,19	14.240,00	389,03
11 002	0007 Buoni pasto	2.000,00	300,00	2.300,00	2.291,75	-8,25	-8,25	2.300,00	-8,25
11 002	0008 Spese varie dipendenti	310,00	200,00	510,00	477,30	18,30	-14,40	510,00	-32,70
11 002	0009 Formazione dipendenti	4.000,00	-4.000,00						
11 002	ONERI PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO		-210,00	73.160,00	64.914,80	8.167,23	-77,97	73.160,00	-68,56
11 003	0005 Spese di trasporto	1.700,00	-460,00	1.240,00	1.181,84	23,89	-34,27	1.240,00	-32,54
11 003	0007 Timbri e tesserini	1.000,00	650,00	1.650,00	1.642,53	-7,47	-7,47	1.650,00	18,46
11 003	0009 Spese bar e consumazioni varie	1.600,00	-750,00	850,00	842,10	-7,90	-7,90	850,00	-7,90
11 003	USCITE PER ACQUISTO BENI CONSUMO-SERVIZI	4.300,00	-560,00	3.740,00	3.666,47	23,89	-49,64	3.740,00	-21,98
11 004	0001 Affitto e spese condominiali	61.500,00	380,00	61.880,00	61.870,48		-9,52	61.880,00	-9,52
11 004	0002 Servizi di pulizia	9.000,00	-3.230,00	5.770,00	5.465,30	288,23	-16,47	5.770,00	-304,70
11 004	0003 Servizi telefonici	4.000,00	-430,00	3.570,00	3.109,64	456,27	-4,09	3.570,00	-144,99
11 004	0004 Servizi fornitura energia	5.500,00	-900,00	4.600,00	3.734,63	863,32	-2,05	4.600,00	-20,95
11 004	0005 Servizi postali	2.500,00	180,00	2.680,00	2.600,40	71,48	-8,12	2.680,00	-46,60
11 004	0006 Cancelleria e stampati	2.000,00	-860,00	1.140,00	1.137,43		-2,57	1.140,00	118,52
11 004	0007 Acqua potabile	210,00	-70,00	140,00	98,56	32,37	-9,07	140,00	-6,58
11 004	0008 Riscaldamento	10.000,00	-1.580,00	8.420,00	6.543,37	1.863,11	-13,52	8.420,00	-578,85
11 004	0010 Spese di Viaggio	3.500,00	840,00	4.340,00	4.321,31	16,94	-1,75	4.340,00	35,76
11 004	0011 Spese alberghi e ristoranti	2.500,00	-1.930,00	570,00	565,50		-4,50	570,00	-4,50
11 004	0012 Assicurazioni	12.000,00	-2.140,00	9.860,00	9.851,00		-9,00	9.860,00	-9,00
11 004	0013 Canoni assistenza	12.000,00	-1.200,00	10.800,00	10.798,94		-1,06	10.800,00	-1,06
11 004	0014 Manut. impianti e macchinari di terzi	3.000,00	-880,00	2.120,00	1.893,44	219,60	-6,96	2.120,00	2.999,12
11 004	0016 Manutenzione su immobili di terzi	1.000,00	21.100,00	22.100,00	22.058,73		-41,27	22.100,00	72,80
11 004	0018 RSPV Verifica	820,00		820,00	761,28		-58,72	820,00	-58,72
11 004	0019 Spese per estintori	350,00	20,00	370,00	365,09		-4,91	370,00	-4,91
11 004	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	128.880,00	9.300,00	138.180,00	135.175,10	3.811,32	-193,58	138.180,00	2.035,82



CODICE	DESCRIZIONE	INIZIALI euro	PREVISIONI VARIAZIONI euro	DEFINITIVE euro	RISOSSE euro	SOMME ACCERTATE DA RISCOUTERE euro	TOTALE euro	DIFFERENZE SU PREVISIONI euro	PREVISIONI euro	GESTIONE DI CASSA DIFFERENZE euro
11 005 0002	Consiglio Nazionale Architetti	61.000,00	-2.500,00	58.500,00	58.429,00	51,00	58.480,00	-20,00	58.500,00	-71,00
11 005 0003	Federazione Ordini Emilia Romagna	5.600,00	1.300,00	6.900,00	6.788,00	108,00	6.896,00	-4,00	6.900,00	-112,00
11 005 0004	Quota Associativa AAA Italia	180,00		180,00	180,00		180,00		180,00	
11 005	USCITE PER TRASF. E QUOTE ASSOCIATIVE IST.	66.780,00	-1.200,00	65.580,00	65.397,00	189,00	65.586,00	-24,00	65.580,00	-183,00
11 007 0001	Spese e commissioni bancarie	1.000,00		1.000,00	698,08		698,08	-301,92	1.000,00	-220,03
11 007	ONERI FINANZIARI	1.000,00		1.000,00	698,08		698,08	-301,92	1.000,00	-220,03
11 008 0001	Imposte, tasse, ecc...	1.600,00	-630,00	970,00	962,84		962,84	-7,16	970,00	-7,16
11 008 0002	Irap dipendenti	4.550,00	160,00	4.710,00	4.019,32	688,24	4.707,56	-2,44	4.710,00	165,02
11 008 0004	Tributi vari	1.750,00	7.700,00	9.450,00	9.439,00		9.439,00	-11,00	9.450,00	-11,00
11 008	ONERI TRIBUTARI	7.900,00	7.230,00	15.130,00	14.421,16	688,24	15.109,40	-20,60	15.130,00	146,66
11 010 0001	Spese generali varie	1.700,00	80,00	1.780,00	1.779,02		1.779,02	-0,98	1.780,00	-0,98
11 010 0009	Servizi on line per iscritti	5.351,00	660,00	6.011,00	6.004,84		6.004,84	-6,16	6.011,00	-6,16
11 010 0011	Commissione PAES	1.000,00	-1.000,00							
11 010 0012	Commissione Concorsi	3.000,00	-3.000,00							
11 010 0013	Commissione Cultura	10.000,00	-6.760,00	3.240,00	3.182,83		3.182,83	-57,17	3.240,00	-57,17
11 010 0015	Commissione Normative	1.000,00	-1.000,00							
11 010 0023	Corso di aggiornamento e altri convegni	9.000,00	9.120,00	18.120,00	18.092,31		18.092,31	-27,69	18.120,00	149,94
11 010 0026	Commissione INARCASSA	100,00	-100,00							
11 010 0031	Commissione Internazionale	200,00	-200,00							
11 010 0032	Giornali e libri per rassegna stampa	1.300,00	-300,00	1.000,00	972,38		972,38	-27,62	1.000,00	-27,62
11 010 0034	Mostre e convegni vari	10.000,00	-8.520,00	1.480,00	1.474,86		1.474,86	-5,14	1.480,00	-5,14
11 010 0036	Etica, sostenibilità e bilancio sociale	3.500,00	-3.500,00							
11 010 0037	Spese per invito iscritti alle assemblee	500,00	-500,00							
11 010 0039	Consiglio Disciplina	7.000,00	640,00	7.640,00	7.612,80		7.612,80	-27,20	7.640,00	-27,20
11 010 0040	Commissione Comunicazione	10.000,00	-300,00	9.700,00	9.672,00		9.672,00	-28,00	9.700,00	-28,00
11 010 0041	Consulenze legali per iscritti	2.000,00	7.430,00	9.430,00	9.429,01		9.429,01	-0,99	9.430,00	-0,99
11 010 0043	Gestione Archivi	250,00	260,00	510,00	506,35		506,35	-3,65	510,00	-3,65
11 010 0044	Spese partecipazione CNAPP Conferenza	15.000,00	-6.950,00	8.050,00	8.013,87		8.013,87	-36,13	8.050,00	-36,13
11 010 0045	Spese Notaio	1.000,00	-1.000,00							
11 010 0050	Iniziativa DISORDINE		17.360,00	17.360,00	17.321,84		17.321,84	-38,16	17.360,00	1.601,84
11 010	SPESE PER ATTIVITA' E SERVIZI AGLI ISCRITTI	81.901,00	2.420,00	84.321,00	84.062,11	84.062,11	84.062,11	-258,89	84.321,00	1.558,74



CODICE	DESCRIZIONE	INIZIALI euro	PREVISIONI VARIAZIONI euro	DEFINITIVE euro	RISCOSSE euro	SOMME ACCERTATE DA RISCOUOTERE euro	TOTALE euro	DIFFERENZE SU PREVISIONI euro	PREVISIONI euro	GESTIONE DI CASSA DIFFERENZE euro
11 012	0001 Accantonam.to al tratt.to fine rapporto	3.700,00	1.400,00	5.100,00	162,04	4.926,04	5.088,08	-11,92	5.100,00	-4.863,22
11 012	ACCANTON.TO AL TRATT.TO FINE RAPPORTO	3.700,00	1.400,00	5.100,00	162,04	4.926,04	5.088,08	-11,92	5.100,00	-4.863,22
11 013	0002 Fondo di Riserva	20.000,00	-20.000,00							
11 013	ACCANTONAMENTO FONDI RISCHI ED ONERI	20.000,00	-20.000,00							
11 014	0001 Elaborazione dati contabili	17.120,00	-300,00	16.820,00	12.608,70	4.202,90	16.811,60	-8,40	16.820,00	-8,40
11 014	0003 Consulenza software e internet	4.000,00	-2.200,00	1.800,00	1.772,24		1.772,24	-27,76	1.800,00	-27,76
11 014	0004 Revisori contabili	3.200,00	610,00	3.810,00	1.903,20	1.903,20	3.806,40	-3,60	3.810,00	-3,60
11 014	0005 Consulenza del lavoro	3.000,00	-800,00	2.200,00	1.686,24	459,94	2.146,18	-53,82	2.200,00	890,80
11 014	0009 Consulenza/Assistenza piattaforma Archibo	15.000,00	-8.150,00	6.850,00	6.807,60		6.807,60	-42,40	6.850,00	-42,40
11 014	0010 Spese Legali		1.910,00	1.910,00	1.907,39		1.907,39	-2,61	1.910,00	
11 014	CONSULENZE E PRESTAZIONI VARIE	42.320,00	-8.930,00	33.390,00	26.685,37	6.566,04	33.251,41	-138,59	33.390,00	806,03
11	TITOLO I - USCITE CORRENTI	431.151,00	-10.550,00	420.601,00	395.182,13	24.341,76	419.523,89	-1.077,11	420.601,00	-133,33

[segue]

4 CONCLUSIONI

Si evidenzia che nel 2018 il risultato finanziario mostra un risultato positivo, così come quello economico, e precisamente:

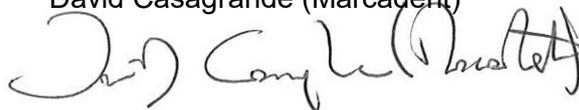
- 28.990,18 euro, avanzo finanziario (cfr. rendiconto finanziario);
- 36.954,22 euro, avanzo economico (cfr. rendiconto economico).

La liquidità iniziale di 545.346,57 euro è incrementata a 575.588,51 euro. Il risultato di amministrazione è incrementato da 453.466,66 euro a 482.641,23 euro, tenendo conto del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) accantonato contabilmente e che al 31 dicembre 2018 somma a 55.316,33 euro.

Bologna, 10 aprile 2019

Il Tesoriere

David Casagrande (Marcadent)



In allegato:

1. rendiconto finanziario 2018;
2. rendiconto finanziario residui;
3. prospetto di concordanza;
4. situazione amministrativa;
5. situazione avanzo e disavanzo di cassa;
6. bilancio patrimoniale e conto economico
7. dettaglio accertamento-impegni;
8. variazioni al preventivo finanziario.



architettibologna