

Relazione – Bilancio di previsione 2015

Il bilancio preventivo 2015 è stato costruito sulla base di linee di indirizzo ritenute strategiche da questo Consiglio che hanno ispirato tutto il lavoro di redazione del Bilancio Sociale presentato lo scorso giugno.

Il Bilancio Sociale dell'Ordine di Bologna – lo ricordo qui brevemente – integra le informazioni del rendiconto finanziario e del bilancio per competenza ed è stato tenuto nel debito conto anche nella redazione del bilancio preventivo in quanto intende perseguire le seguenti finalità:

- a. consentire all'Ordine di rendere conto ai propri iscritti del grado di perseguimento della missione e, in una prospettiva più generale, delle responsabilità, degli impegni assunti, dei comportamenti e soprattutto dei risultati prodotti nel tempo;
- b. costituire un documento informativo che permetta ai terzi di acquisire elementi utili ai fini della valutazione delle strategie, degli impegni e dei risultati generati dall'Ordine nel tempo;
- c. favorire lo sviluppo, all'interno dell'Ordine, di processi di rendicontazione e di valutazione e controllo dei risultati, che possano contribuire ad una gestione più efficace e coerente con i valori e la finalità dell'Istituzione.

Il Bilancio Sociale faceva inoltre riferimento anche alle linee di indirizzo del lavoro di questo consiglio che questo bilancio riconferma come prioritarie per una gestione etica e trasparente dell'ente:

1. Formazione di qualità, continua e a costi accessibili
2. Rete Internazionale, per costruire nuove opportunità
3. Concorsi, una partita aperta, una scelta etica
4. Comunicazione e confronto, per partecipare e far conoscere l'opinione degli architetti
5. La casa di tutti, la sede dell'ordine una risorsa per gli iscritti, un luogo aperto alla città

Per attuare tali linee ritenute strategiche dal Consiglio, il bilancio di Previsione 2015 prevede una serie di azioni mirate a:

- **Ottimizzare i costi di gestione** riferiti alle spese correnti ed ordinarie
- Avviare un processo di **miglioramento della gestione ambientale della sede**, anche attraverso il lavoro di riqualificazione delle strutture perché la sede sia messa nelle condizioni ottimali per ospitare le **attività di formazione che l'Ordine vuole offrire a costi** contenuti, ma nel contempo si possano ridurre le spese di funzionamento e gestione verso un 'ottica di sostenibilità ed efficienza energetica.

- **continuare nell'attività di promozione di iniziative culturali, di servizio alla professione e di rappresentanza dell'ordine** sia attraverso il miglioramento dei servizi offerti on-line dal sito che attraverso un'azione di incontri da programmare anche sul territorio
- **Aumentare la trasparenza e misurare l'efficacia e l'efficienza dell'attività svolta dall'Ordine**, valutandone l'impatto nei confronti di tutti i portatori di interesse, attraverso la continuazione del lavoro avviato nel 2014 per la redazione di un **Bilancio Sociale** dell'Ordine
- **Migliorare**, sia dal punto di vista culturale che strumentale, **le azioni già avviate nel 2014 per offrire un programma di offerta formativa che possano rendere la formazione obbligatoria un'occasione culturale e di crescita** e non un mero adempimento obbligatorio. Nel 2015 il Consiglio sarà chiamato a migliorare e rendere più efficace la propria azione su un tema importante e impegnativo come quello della Formazione Obbligatoria Continua.
In quest'ottica la Commissione Formazione, su mandato del Consiglio, ha elaborato un proprio **Piano dell'Offerta Formativa per l'anno 2015** che prevede attività formative principalmente presso la propria sede, prodotte direttamente dall'Ordine o tramite partenariati con soggetti pubblici e privati, ma anche attraverso canali di trasmissione on-line a 'controllo di presenza'.

Previsionale 2015

Il bilancio di previsione è redatto secondo i principi della contabilità economica e patrimoniale e pertanto si compone dei seguenti documenti:

- Preventivo finanziario gestionale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Preventivo economico;

I documenti sono stati sottoposti all'esame del Revisore che ha predisposto la propria relazione accompagnatoria.

Il bilancio di previsione 2015 presenta entrate di competenza per Euro **423.500** al netto delle partite di giro, a cui corrispondono previste uscite correnti, sempre al netto delle partite di giro, di Euro **408.100** e 195.400 uscite in conto capitale, con un conseguente uso degli avanzi degli esercizi precedenti di € **180.000**.

Per rendere più efficace ed immediata la lettura delle voci di costo e ricavo viene di seguito proposta una presentazione che mette a confronto, per singolo capitolo di spesa, il previsionale 2014, il forecast consuntivo 2014 e il bilancio di previsione 2015.

2015: analisi dei costi

1. Cap. 11.001 – Uscite per gli organi dell'Ente

						Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	001	0003	Componenti "Commissione Parcelle"			1.000,00		943,10	1.000,00	1.000,00
11	001	0004	Riunioni di Consiglio e per gli iscritti in Provincia di Bologna			500,00	-200,00		300,00	300,00
	001		USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE			1.500,00	-200,00	943,10	1.300,00	1.300,00

Rispetto al 2014 i costi diminuiscono perché, nel confronto con il forecast di consuntivo 2014 i fondi su questi capitoli sono stati sottoutilizzati e quindi il Consiglio ha deciso di diminuire tali spese. Rimane la volontà di far partire l'attività 'Riunioni in Provincia' finalizzate in particolare alla presentazione del Bilancio Sociale da rendicontare a fine 2015, oltre che del Piano di Formazione, per aumentare la partecipazione degli iscritti alle attività dell'Ordine, anche in provincia.

2. Cap. 11.002 – Oneri personale in attività

						Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	002	0001	Stipendi, altri assegni fissi personale			69.000,00	4.000,00	71.885,59	73.000,00	73.000,00
11	002	0002	Premi INAIL			350,00	30,00	348,91	380,00	380,00
11	002	0003	Oneri Previdenziali ed Assistenziali			17.600,00	3.700,00	19.175,96	21.300,00	21.300,00
11	002	0007	Buoni pasto			2.000,00		2.339,20	2.000,00	2.000,00
11	002	0008	Spese varie dipendenti			240,00	70,00	381,54	310,00	310,00
	002		ONERI PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO			89.190,00	7.800,00	94.131,20	96.990,00	96.990,00

I costi per il personale sono aumentati sia rispetto al forecast consuntivo 2014, ma soprattutto rispetto alle previsioni 2014, perché si è reso necessario l'impiego part-time (da settembre a dicembre 2014) di una risorsa ulteriore per la segreteria dedicata esclusivamente ai compiti di front-office per le attività di formazione. Si è previsto di mantenere l'impegno economico anche per il 2015 attestando la cifra per Oneri per Personale in attività a circa 97.000 Euro.

3. Cap. 11.003 – Uscite per Acquisto Beni - servizi

						Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	003	0005	Spese di trasporto			1.500,00		1.708,18	1.500,00	1.500,00
11	003	0007	Timbri e tesserini			1.500,00	-500,00	2.284,89	1.000,00	1.000,00
11	003	0009	Spese bar e consumazioni varie			2.100,00	-300,00	1.334,10	1.800,00	1.800,00
	003		USCITE PER ACQUISTO BENI CONSUMO-SERVIZI			5.100,00	-800,00	5.327,17	4.300,00	4.300,00

La diminuzione di questo capitolo è legato alla decisione del Consiglio di abolire il tesserino provinciale – che sarà via via sostituito dalla Carta Nazionale Servizi -, ed inoltre per l'evidente diminuzione delle spese di consumazione e trasporto.

4. Cap. 11.004 - Uscite per funzionamento Uffici

							Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	004	0001	Affitto e spese condominiali				60.700,00	800,00	61.044,17	61.500,00	61.500,00
11	004	0002	Servizi di pulizia				5.000,00	1.500,00	6.549,52	6.500,00	6.500,00
11	004	0003	Servizi telefonici				5.200,00		5.278,09	5.200,00	5.200,00
11	004	0004	Servizi fornitura energia				5.500,00		5.251,32	5.500,00	5.500,00
11	004	0005	Servizi postali				3.500,00		4.152,87	3.500,00	3.500,00
11	004	0006	Cancelleria e stampati				2.500,00	-200,00	2.429,61	2.300,00	2.300,00
11	004	0007	Acqua potabile				210,00		98,97	210,00	210,00
11	004	0008	Riscaldamento				15.000,00	-1.000,00	12.326,44	14.000,00	14.000,00
11	004	0010	Spese di Viaggio				3.400,00	-700,00	3.988,53	2.700,00	2.700,00
11	004	0011	Spese alberghi e ristoranti				2.400,00	-600,00	2.169,50	1.800,00	1.800,00
11	004	0012	Assicurazioni				8.800,00	1.300,00	10.063,15	10.100,00	10.100,00
11	004	0013	Canoni assistenza				2.400,00		2.410,16	2.400,00	2.400,00
11	004	0014	Manut. impianti e macchinari di terzi				2.200,00	300,00	3.801,52	2.500,00	2.500,00
11	004	0018	RSPP Verifica				800,00		762,00	800,00	800,00
11	004	0019	Spese per estintori				300,00		530,70	300,00	300,00
	004		USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI				117.910,00	1.400,00	121.076,14	119.310,00	119.310,00

A fronte dei maggiori risparmi preventivati nel 2014 rispetto al 2013, nel preconsuntivo analizzato per il 2014 abbiamo visto degli aumenti di spese per servizi di pulizia – legati al maggiore utilizzo delle strutture della sede in particolare per attività di formazione - e di assicurazione. Quest'ultima voce è aumentata perché nel 2014 è stato istituito il Consiglio di Disciplina per i cui membri è stata istituita una polizza assicurativa, non prevista precedentemente. All'aumento di queste voci fa da contrappunto la diminuzioni prevista di 'spese di viaggio' e 'spese per alberghi e ristoranti'. Il consiglio infatti ha deciso di adottare una politica di risparmio che prevede, ad esempio, l'utilizzo di trasporto di soli mezzi 'low cost'.

5. Cap. 11.005 - Uscite per trasferimenti e quote associative

							Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	005	0002	Consiglio Nazionale Architetti				57.800,00	3.200,00	62.050,00	61.000,00	61.000,00
11	005	0003	Federazione Ordini Emilia Romagna				8.500,00	1.000,00	10.012,75	9.500,00	9.500,00
11	005	0004	Quota Associativa AAA Italia				180,00		215,70	180,00	180,00
11	005	0006	Urban Center Bologna				1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00
	005		USCITE PER TRASFERIMENTI E QUOTE ASSOCIATIVE ISTITUZIONALI				67.480,00	4.200,00	73.278,45	71.680,00	71.680,00

Nel preventivo 2014 avevamo ipotizzato una riduzione drastica degli iscritti (per cancellazione) e di conseguenza una drastica riduzione delle quote da trasferire al CNAPPC e alla Federazione. Tale scenario è stato invece controbilanciato – durante il 2014 e si rende evidente nel forecast consuntivo – dall'ingresso di numerosi giovani (65) che si sono iscritti per la prima volta all'ordine nel 2014. Il consiglio ha deciso di ipotizzare quindi, visto l'andamento ancora negativo del settore delle costruzioni, una continuazione del processo di cancellazione, ma minore di quanto ipotizzato nel 2014.

6. Oneri vari

						Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	007	0001	Spese e commissioni bancarie			1.000,00			1.000,00	1.000,00
	007		ONERI FINANZIARI			1.000,00			1.000,00	1.000,00
11	008	0001	Imposte, tasse, ecc...			1.000,00	-50,00		950,00	950,00
11	008	0002	Irap dipendenti			6.000,00			6.000,00	6.000,00
11	008	0004	Tributi vari			1.600,00	50,00		1.650,00	1.650,00
	008		ONERI TRIBUTARI			8.600,00			8.600,00	8.600,00

La voce legata agli oneri rimane sostanzialmente invariata

7. Cap. 11.010 – Spese per attività e servizi agli iscritti

						Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	010	0001	Spese generali varie			1.000,00	1.300,00	2.624,02	2.300,00	2.300,00
11	010	0009	Servizi on line per iscritti			5.700,00	2.000,00	7.702,83	7.700,00	7.700,00
11	010	0011	Commissione Paesaggio			1.000,00		-	1.000,00	1.000,00
11	010	0012	Commissione Concorsi			2.250,00	-750,00	60,00	1.500,00	1.500,00
11	010	13	Commissione Cultura					1.017,37		
11	010	0015	Commissione Normative			2.000,00	2.500,00	241,67	4.500,00	4.500,00
11	010	0023	Formazione: corsi e altri convegni			3.800,00	21.200,00	41.182,20	25.000,00	25.000,00
11	010	0027	Cultura: Dialoghi Architettura			3.300,00	-2.300,00	1.044,45	1.000,00	1.000,00
11	010	0028	Commissione Formazione			1.000,00		166,67	1.000,00	1.000,00
11	010	0029	Cultura: Ciclo Visite			620,00	-270,00	225,33	350,00	350,00
11	010	0030	Cultura: Archivi Aperti			200,00	300,00	202,00	500,00	500,00
11	010	0031	Gruppo Lavoro Internazionale			3.000,00	-2.000,00	-	1.000,00	1.000,00
11	010	0032	Giornali e libri per rassegna stampa			1.400,00	150,00	1594,75	1.550,00	1.550,00
11	010	0033	Cultura: Mostra ospitata			1.000,00	2.000,00	-	3.000,00	3.000,00
11	010	0034	Cultura: Mostre e convegni vari			7.800,00	-3.800,00	6.295,13	4.000,00	4.000,00
11	010	35	Progetto Cities of Italy					202,73	0,00	0,00
11	010	0036	Etica, sostenibilità e bilancio sociale				3.000,00	4.829,98	3.000,00	3.000,00
11	010	0037	Spese mail up				700,00	2.400,00	3.100,00	3.100,00
11	010	0039	Consiglio Disciplina				1.500,00		1.500,00	1.500,00
11	010	0040	Gruppo lavoro Comunicazione				1.500,00		1.500,00	1.500,00
	010		SPESE PER ATTIVITA' E SERVIZI AGLI ISCRITTI			34.070,00	29.430,00	69.789,38	63.500,00	63.500,00

In linea con l'obiettivo di coerenza e trasparenza definiti nel Bilancio Sociale dell'Ordine in questo bilancio di previsione 2015 il Consiglio ha voluto modificare la dizione dei centri costi di questo capitolo di spesa in modo che siano facilmente identificabili i costi sostenuti per ciascuna attività dei gruppi di lavoro e delle commissioni dell'Ordine.

Questo capitolo di spesa, nel forecast consuntivo 2014 e nella previsione 2015, sta diventando molto importante passando dai 34.000 Euro previsti a inizio 2014 (in linea con quanto consuntivato nel 2013) ai 69.800 Euro di forecast 2014 e quindi ai 63.500 previsti per il 2015. Le spese per attività e servizi agli iscritti stanno diventando uno degli elementi caratterizzanti il bilancio dell'Ordine.

Questo cambiamento è dovuto principalmente a:

- Costi legati allo svolgimento delle attività di formazione che si sono rivelate sicuramente superiori a quanto previsto lo scorso anno ma che sono comunque bilanciate da un'adeguata copertura derivante dalle quote di iscrizione ai corsi da parte degli iscritti
- Aumento di alcuni costi dei servizi diretti agli iscritti. Si tratta de:
 - l'abbonamento del servizio relativo alle informazioni sui concorsi, mediante Europaconcorsi;
 - i servizi relativi alla banca dati normativa on-line Stelnet e alle visure catastali
 - l'abbonamento a 4 quotidiani (La Repubblica, il Carlino, il Corriere della sera e Il

sole24ore) per la prosecuzione dell'attività di rassegna stampa quotidiana sui temi sensibili della nostra professione, realizzato internamente dal personale dipendente e disponibile per tutti gli iscritti attraverso il sito dell'Ordine.

- c. è stata previsto inoltre un budget per il Consiglio di Disciplina e per tutte le Commissioni e Gruppi di Lavoro previsti dal Bilancio Sociale. Tali centri di costo permetteranno l'avvio di attività di tutte le Commissioni che – oltre a fornire servizi agli iscritti – possano essere di supporto alla Commissione Formazione nella realizzazione di attività formative per gli iscritti stessi.

8. Cap. 11.014 – Consulenze e prestazioni varie

						Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
11	014	0001	Elaborazione dati contabili			16.500,00	620,00	17.707,66	17.120,00	17.120,00
11	014	0003	Consulenza software e internet			10.000,00		8.500,00	10.000,00	10.000,00
11	014	0004	Revisori contabili			5.700,00	-2.500,00	3.204,80	3.200,00	3.200,00
11	014	0005	Consulenza del lavoro			3.200,00	-200,00	3.122,51	3.000,00	3.000,00
	014	CONSULENZE E PRESTAZIONI VARIE				35.400,00	-2.080,00	32.534,97	33.320,00	33.320,00

Il risparmio, in questo capitolo di spesa è dovuto principalmente alla diminuzione dei contratti di consulenza sia per Revisione (rispetto a Budget 2014) che per Elaborazione dati contabili dell'Ordine (rispetto a Forecast 2014). Viene confermata la cifra di 10.000 Euro per la consulenza software e internet come elemento precauzionale di passaggio verso il nuovo sito internet dell'Ordine, su cui dovrebbero essere trasferiti molti dei servizi che attualmente sono 'off-line' consentendo anche una razionalizzazione del lavoro della segreteria.

9. Cap. 12.002 – Acquisizioni e immobilizzazioni tecniche

						Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
	12	001	0003	Ristrutturazione sede				150.000,00	-	150.000,00
	12	001	ACQUIS.BENI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOB.					150.000,00		150.000,00
	12	002	0001	Acquisto mobili e impianti		8.000,00	-4.300,00	4.104,72	3.700,00	3.700,00
	12	002	0002	Acquisto macchine ufficio			1.000,00	1.200,48	1.000,00	1.000,00
	12	002	0003	Sito Internet				20.000,00	0,00	20.000,00
	12	002	0005	Restauro Archivio Muggia		4.000,00	3.200,00	10.148,08	7.200,00	7.200,00
	12	002	0006	Restauro Archivio Saccenti			3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00
	12	002	0007	Restauro portico Madonna Grassa				10.000,00	0,00	10.000,00
	12	002	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE			12.000,00		33.400,00	15.453,28	45.400,00
	12	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE				12.000,00	183.400,00	15.453,28	195.400,00	195.400,00

Le spese si riferiscono sia al potenziamento delle attrezzature della Sede per consentire un corretto svolgimento dei corsi di formazione, siano questi in sede o on-line. Inoltre sono state previste spese per la manutenzione di due importanti patrimoni mobiliari di cui è custode l'Ordine di Bologna, e cioè l'archivio di disegno dell'arch. Muggia e l'archivio Saccenti.

Sono previste inoltre ulteriori spese in conto capitale che trovano copertura negli avanzi degli esercizi precedenti e precisamente:

- *Opere di ristrutturazione della sede dell'Ordine* (per complessivi 150.000Euro) con l'obiettivo di rendere agibile ed utilizzabile agli iscritti il piano seminterrato; recuperare la porzione di edificio da noi in uso dal punto di vista strutturale ma soprattutto energetico ipotizzando quindi, con questo investimento, una serie di ritorni anche economici nei prossimi esercizi.
- *Restauro della porzione di portico* antistante la sede dell'Ordine dedicato alla Madonna Grassa (importo massimo di euro 10.000). L'ordine vuole in questo modo partecipare fattivamente alla riqualificazione di una parte importante della città e dare il proprio contributo per la riqualificazione di via Saragozza, perché la sede dell'ordine sia veramente la casa di tutti e inserita al meglio nella città.
- *Progettazione e realizzazione del nuovo sito internet dell'Ordine* (importo massimo 20.000 Euro) che consentirà agli iscritti di accedere a nuovi servizi on-line e a facilitare la comunicazione tra e con le strutture dell'ordine, oltre che a dare maggiore visibilità all'Ordine verso l'esterno.

Previsionale 2015: analisi delle entrate

In relazione alle "Entrate contributive a carico degli iscritti", il Consiglio propone di confermare gli importi vigenti:

- € 165,00 nuovi iscritti (*per i primi tre anni*) con età inferiore ai 35 anni con consenso per comunicazioni dall'Ordine via e-mail;
- € 182,00 nuovi iscritti (*per i primi tre anni*) con età inferiore ai 35 anni senza consenso per comunicazioni dall'Ordine via e-mail;
- € 215,00 iscritti con età superiore ai 35 anni con consenso per comunicazioni dall'Ordine via e-mail;
- € 232,41 iscritti con età superiore ai 35 anni senza consenso per comunicazioni dall'Ordine via e-mail.

Si ripropone inoltre *l'adozione della quota di iscrizione ridotta per le iscritte in maternità*, che pagheranno solo i contributi Federazione e CNA, ridotti, **per il 2015, a 39 Euro**.

Il preventivo delle entrate è stato prudenzialmente effettuato basandosi su un calo delle iscrizioni previsto di circa il 2% (minore rispetto al calo preventivato nel 2014 del 6%), dovuto soprattutto dal perdurare della pesante crisi nazionale che sta vivendo il settore delle costruzioni a cui non è coincisa nessuna azione di 'investimento' che coinvolga il settore della progettazione, per la sua crescita e la sua internazionalizzazione.

L'analisi delle entrate evidenzia inoltre una diminuzione, sempre collegata all'andamento del settore, di entrate da altre voci quali i proventi derivanti dall'opinamento parcelle.

Il Consiglio inoltre ha deciso di abolire i diritti di segreteria per il rilascio dei certificati agli iscritti.

Rispetto agli anni precedenti il Consiglio ha deciso di esplicitare in **due voci chiare l'evidenza delle entrate derivanti dall'attività di formazione** distinguendo :

- *gli introiti derivanti da quote di iscrizioni a corsi organizzati direttamente dall'Ordine*, con una previsione di introito pari alle voci di spesa previste per formazione, con una cifra inferiore a quella incassata ad oggi per l'anno 2014 poiché l'offerta formativa esterna si è arricchita di molte occasioni che hanno portato ad una diminuzione di iscrizione ai corsi nel secondo semestre
- *Gli introiti derivanti dalla copertura delle spese di segreteria e di uso delle strutture dell'ordine* da parte di enti terzi che organizzano i corsi presso l'ordine

							Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 su Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
01	001	0001	Incasso quote iscritti				370.040,00	14.960,00	392.729,50	385.000,00	385.000,00
	001	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI					370.040,00	14.960,00	392.729,50	385.000,00	385.000,00
01	002	0008	Incasso seminario aggiornamento				3.000,00	-3.000,00			
01	002	0010	Incasso iscrizioni corsi organizzati direttamente dall'Ordine					25.000,00	40.427,64	25.000,00	25.000,00
01	002	0011	Incasso copertura spese per corsi organizzati da terzi all'ordine					6.000,00	10.160,40	6.000,00	6.000,00
	002	ENTRATE PER INIZIATIVE CULT. E AGG. PROF					3.000,00	28.000,00	50.588,04	31.000,00	31.000,00
01	003	0002	Proventi opinamento Parcelle				2.000,00	-500,00	7.178,04	1.500,00	1.500,00
01	003	0003	Proventi rilascio certificati				100,00	-100,00	18,06		
01	003	0004	Timbri e tesserini professionali				1.500,00	-500,00	1.809,28	1.000,00	1.000,00
01	003	0007	Etichette adesive				150,00	-150,00			
	003	QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.					3.750,00	-1.250,00	9.005,38	2.500,00	2.500,00
01	009	0001	Interessi attivi su depositi e c/corrent				2.500,00	-1.500,00	2.098,30	1.000,00	1.000,00
	009	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI					2.500,00	-1.500,00	2.098,30	1.000,00	1.000,00
01	010	0001	Rimborsi per utilizzo locali				2.000,00	-2.000,00	840,00		
01	010	0003	Altri recuperi e rimborsi				100,00	-100,00			
	010	POSTE CORRETTIVE-COMPENS.USCITE CORRENTI					2.100,00	-2.100,00	840,00		
01	011	0004	Contributi Restauro Archivio					4.000,00	6.864,00	4.000,00	4.000,00
	011	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						4.000,00	6.864,00	4.000,00	4.000,00
01	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						381.390,00	42.110,00		423.500,00	423.500,00

							Previsioni iniziali dell'anno 2014	Variazioni Prev 14 e Prev 15	Forecast Consuntivo 2014	Previsioni di competenza per l'anno 2015	Previsioni di cassa per l'anno 2015
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>											
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							381.390,00	42.110,00	462.125,22	423.500,00	423.500,00
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE											
TITOLO III - PARTITE DI GIRO							37.500,00	2.200,00	22.415,22	39.700,00	39.700,00
Totale							418.890,00	44.310,00		463.200,00	463.200,00
TOTALE ENTRATE							418.890,00	44.310,00	484.120,78	463.200,00	
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale										180.000,00	
Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale											180.000,00
TOTALE GENERALE							418.890,00	44.310,00	484.120,78	643.200,00	643.200,00

Concludendo sento la necessità di ringraziare tutti coloro hanno partecipato attivamente alla redazione del bilancio di Previsione 2015 e la segreteria che mi ha fornito tutta l'assistenza che il lavoro richiedeva.

Seguono schede bilancio