

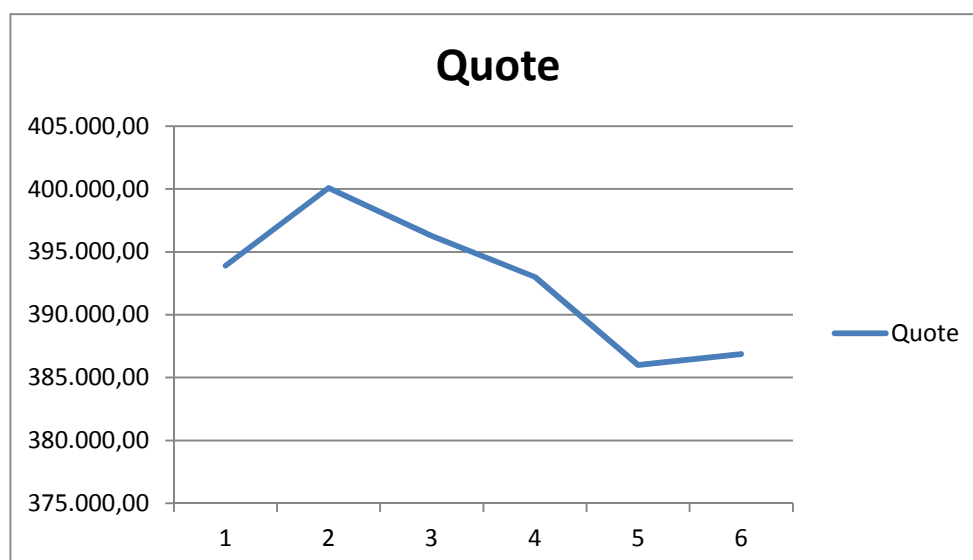
## RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2016

I dati del Bilancio Consuntivo 2016, così come elaborati dal Dott. Ori e dalla Dott.ssa Mastropaolo dello Studio Associato Mancaruso, consulenti dell'Ordine, evidenziano il buono stato di salute finanziario-gestionale e patrimoniale degli Architetti di Bologna, come già era avvenuto negli anni precedenti.

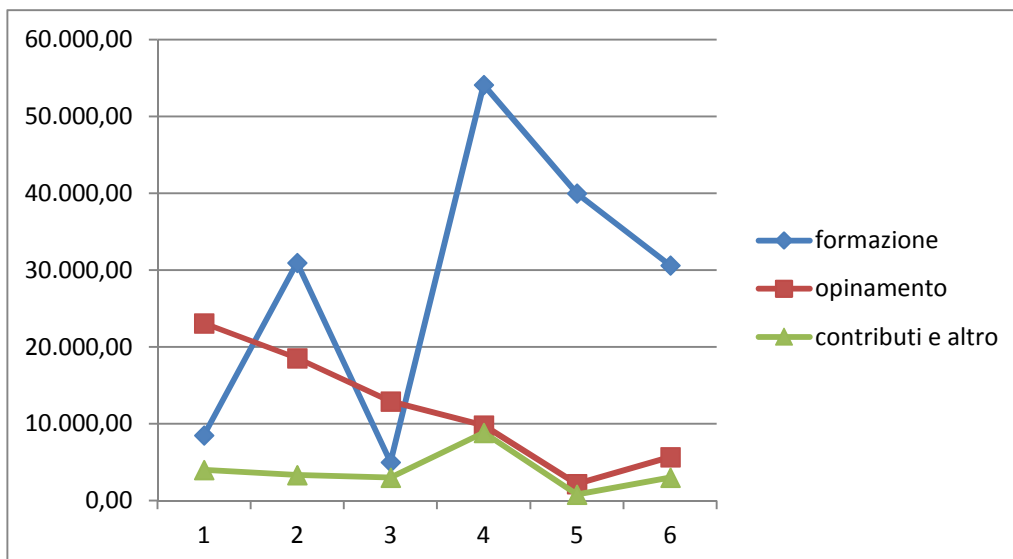
Prima di entrare nel merito del bilancio consuntivo 2016, mi è sembrato opportuno chiudere l'analisi iniziata lo scorso novembre – riportata nella relazione di bilancio di previsione per l'anno 2017. Il 2017 è l'anno che chiude l'esperienza del presente Consiglio – a giugno ci saranno le elezioni per eleggere un nuovo Consiglio - e quindi nel Bilancio di previsione 2017 (presentato ed approvato in Assemblea lo scorso dicembre) è stato tracciato un bilancio di quanto fatto, soprattutto in termini economico-finanziari nel periodo 2011-2015. Qui di seguito abbiamo voluto riportare i diagrammi che concludono l'analisi includendo i dati del 2016.

I dati sono stati elaborati per macro voci, sia delle entrate che delle uscite, per poter rendere – anche graficamente – immediatamente comprensibili gli andamenti.

Per quanto riguarda le **entrate** i due grafici sotto riportati rendono immediatamente visibile l'impatto che hanno sul bilancio le variazioni del numero degli iscritti (e le relative quote versate) in comparazione con le entrate supplementari.

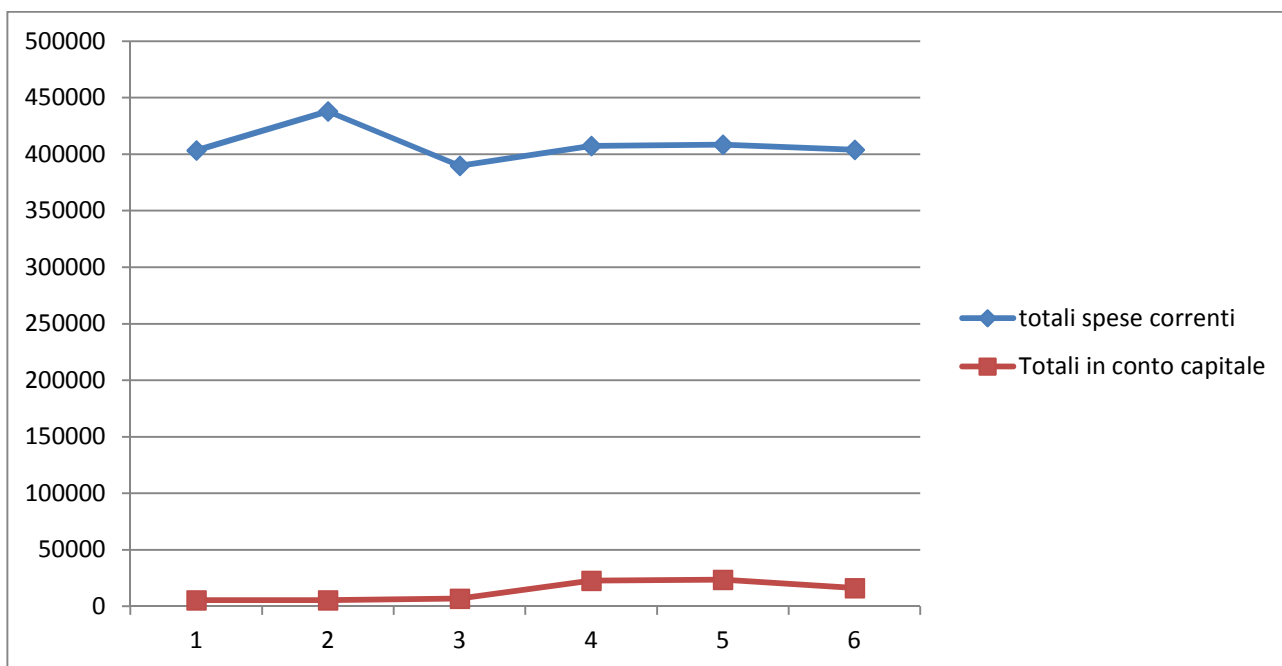


Le entrate contributive a carico degli iscritti – che risultano il 91% delle entrate dell'ordine – ammontano ad euro 386.867,54 euro e si riferiscono 1817 iscritti ed evidenziano uno scostamento positivo rispetto alla previsione originaria che teneva conto del calo continuo registrato dal 2012 al 2015.



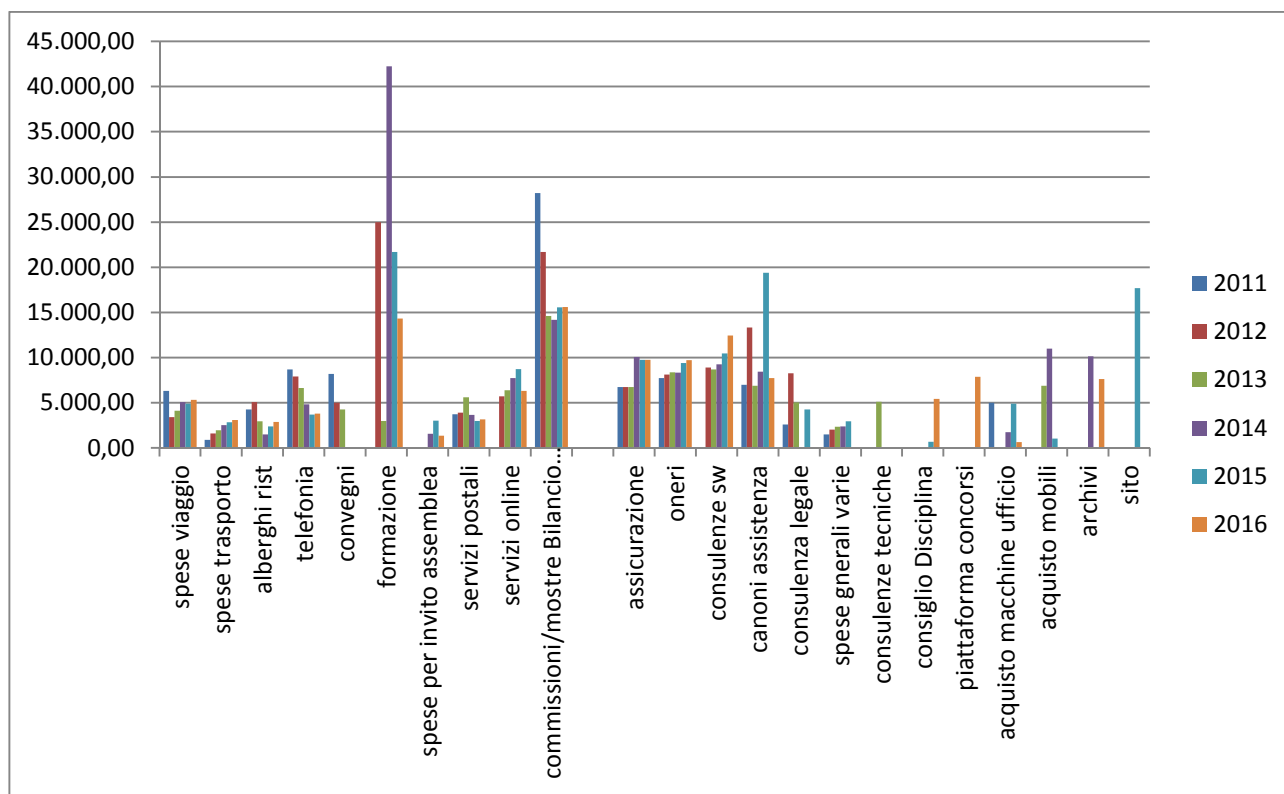
I dati rilevati nel 2016 confermano come le entrate dovute alle attività di formazione - che avevano bilanciato le risorse nel 2012 e nel 2014 a fronte di diminuzione del numero di iscritti - siano in forte calo. La diminuzione è dovuta anche alla crescente offerta formativa esterna e al rigoroso mantenimento, da parte dell'Ordine, dei costi formativi al di sotto dei 12 euro, rappresentativi dei costi di esercizio dell'attività (docenti, segreteria, utenze, etc).

Nel 2016 le entrate per opinamento parcelle ed altri contributi – leggermente aumentate rispetto all'andamento e alle previsioni – hanno consentito di superare i 416.500 Euro di entrate previste.



Al contempo le **uscite**, che nel 2012 avevano superato i 435.000 Euro, sono, dal 2013, state tenute sempre intorno ai 400.000 euro, a fronte di un aumento di impegni istituzionali obbligatori

che rendono spesso non semplice la gestione amministrativa ed economica dell'Ordine. Ne sono una testimonianza i grafici che riportano anche gli andamenti di alcune macro voci di spesa.



Quello che se ne può dedurre sono due importanti considerazioni che hanno guidato le politiche di bilancio di questo periodo:

- mantenimento del totale delle spese correnti intorno ai 400.000 euro attraverso un controllo delle spese di funzionamento degli uffici, una diminuzione delle spese per commissioni / mostre/ convegni (esclusi i corsi di formazione)
- al contempo un aumento di spese per i servizi agli iscritti (sito, formazione, servizi on-line, e consulenza per il buon funzionamento della segreteria).

Di seguito alcuni elementi importanti per la valutazione dei risultati del bilancio 2016, attraverso un confronto tra l'impegno previsto per l'anno 2016 (Bilancio di previsione 2016) e i risultati raggiunti.

### **ENTRATE: Confronto tra previsioni e consuntivo**

## 2016 - ORDINE DEGLI ARCHITETTI DI BOLOGNA

Dal 01/01/2016 al 31/12/2016		RENDICONTO FINANZIARIO - ENTRATE								
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME ACCERTATE		Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA		
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCOSE	DA RISCOUTERE		TOTALE	PREVISIONI	DIFFERENZE
01 001 0001	Incasso quote iscritti	382.000,00		382.000,00	386.867,54		386.867,54	4.867,54	382.000,00	4.867,54
01 001	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	382.000,00		382.000,00	386.867,54		386.867,54	4.867,54	382.000,00	4.867,54
01 002 0010	Incasso iscrizioni corsi organizzati direttamente dall'Ordine	25.000,00		25.000,00	16.293,27		16.293,27	-8.706,73	25.000,00	-8.706,73
01 002 0011	Incasso copertura spese per corsi organizzati da terzi all'ordine	6.000,00		6.000,00	14.346,90		14.346,90	8.346,90	6.000,00	8.346,90
01 002	ENTRATE PER INIZIATIVE CULT. E AGG. PROF	31.000,00		31.000,00	30.640,17		30.640,17	-359,83	31.000,00	-359,83
01 003 0002	Proventi opinamento Parcelle	1.200,00		1.200,00	5.666,18		5.666,18	4.466,18	1.200,00	4.466,18
01 003 0004	Timbri e tessera professionali	1.000,00		1.000,00	1.411,11		1.411,11	411,11	1.000,00	411,11
01 003	QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.	2.200,00		2.200,00	7.077,29		7.077,29	4.877,29	2.200,00	4.877,29
01 009 0001	Interessi attivi su depositi e c/corrent	900,00		900,00	212,71		212,71	-687,29	900,00	-687,29
01 009	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	900,00		900,00	212,71		212,71	-687,29	900,00	-687,29
01 011 0005	Contributo redazione e pubblicazione bilancio sociale				1.000,00		1.000,00	1.000,00		1.000,00
01 011 0006	Costi attrezz ufficio da Federazione	400,00		400,00	400,00		400,00		400,00	
01 011	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	400,00		400,00	1.400,00		1.400,00	1.000,00	400,00	1.000,00
<b>01</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>416.500,00</b>		<b>416.500,00</b>	<b>426.197,71</b>		<b>426.197,71</b>	<b>9.697,71</b>	<b>416.500,00</b>	<b>9.697,71</b>
03 001 0001	Ritenute Erariali	15.000,00		15.000,00	11.006,58		11.006,58	-3.993,42	15.000,00	-3.993,42
03 001 0002	Ritenute Previdenziali e assistenziali	7.000,00		7.000,00	6.248,05		6.248,05	-751,95	7.000,00	-751,95
03 001 0003	Ritenute Fiscali Autonomi	15.000,00		15.000,00	6.011,35		6.011,35	-8.988,65	15.000,00	-8.988,65
03 001 0004	Ritenute Diverse	500,00		500,00				-500,00	500,00	-500,00
03 001 0008	Rimborsi di somme pagate per conto terzi				600,00		600,00	600,00		600,00
03 001 0010	Credito Bonus Fiscale DL 66/2014	2.200,00		2.200,00	1.812,33	159,06	1.971,39	-228,61	2.200,00	-228,61
03 001	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	39.700,00		39.700,00	25.678,31	159,06	25.837,37	-13.862,63	39.700,00	-13.862,63
<b>03</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>39.700,00</b>		<b>39.700,00</b>	<b>25.678,31</b>	<b>159,06</b>	<b>25.837,37</b>	<b>-13.862,63</b>	<b>39.700,00</b>	<b>-13.862,63</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>€ 456.200,00</b>		<b>456.200,00</b>	<b>451.876,02</b>	<b>159,06</b>	<b>452.035,08</b>	<b>-4.164,92</b>	<b>456.200,00</b>	<b>-4.164,92</b>
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale			172.700,00					172.700,00	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 628.900,00</b>		<b>628.900,00</b>			<b>452.035,08</b>		<b>628.900,00</b>	

Il confronto tra previsione e consuntivo delle Entrate evidenzia una differenza di **9.697,71 euro** di entrate maggiori rispetto a quanto previsto che provengono soprattutto dai diritti di segreteria delle attività collaterali dell'Ordine (opinamento parcelle) e da un aumento del numero degli iscritti superiore da quanto preventivato.

Le entrate provenienti dall'incasso delle quote sono leggermente superiori a quanto preventivato nonostante nei primi mesi dell'anno ci sia stato un numero di cancellazioni superiore a quanto ipotizzato (78, in aumento rispetto all'anno precedente che erano state 73). Nel secondo semestre dell'anno si sono invece registrati un numero di nuove iscrizioni da parte sia di giovani architetti (30) che di trasferimenti (14).

## USCITE: Confronto tra previsioni e consuntivo

2016 - ORDINE DEGLI ARCHITETTI DI BOLOGNA

Dal 01/01/2016 al 31/12/2016		RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE						GESTIONE DI CASSA		
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE		Differenze sulle previsioni	PREVISIONI		
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE		TOTALE	DIFFERENZE	
12 001 0003	Ristrutturazione sede	150.000,00		150.000,00			-150.000,00	150.000,00	-150.000,00	
12 001	ACQUISIZIONE BENI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOB.	150.000,00		150.000,00			-150.000,00	150.000,00	-150.000,00	
12 002 0001	Acquisto mobili e impianti	1.000,00		1.000,00			-1.000,00	1.000,00	-1.000,00	
12 002 0002	Acquisto macchine ufficio	1.000,00		1.000,00	649,98	649,98	-350,02	1.000,00	4.051,74	
12 002 0005	Risparmio Archivio Mingia	7.200,00	-3.700,00	3.500,00	3.416,00		-84,00	3.500,00	-84,00	
12 002 0006	Risparmio Archivio Saccenti	3.500,00	-3.500,00							
12 002 0007	Risparmio portico Madonna Grassa	10.000,00	-10.000,00							
12 002 0008	Risparmio Archivio Pancaldi		4.300,00	4.300,00	4.209,00	4.209,00	-91,00	4.300,00	-91,00	
12 002 0009	Arti Notarili per acquisizione Archivio Pancaldi		550,00	550,00			-550,00	550,00	-550,00	
12 002 0010	Implementazione piattaforma Concorsi		7.900,00	7.900,00	2.364,36	5.516,84	7.881,20	-18,80	7.900,00	-5.535,64
12 002	ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	22.700,00	-4.450,00	18.250,00	10.639,34	5.516,84	16.156,18	-2.093,82	18.250,00	-3.208,90
12	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	172.700,00	-4.450,00	168.250,00	10.639,34	5.516,84	16.156,18	-152.093,82	168.250,00	-153.208,90
13 001 0001	Risparmio Erariali	15.000,00		15.000,00	9.110,37	1.896,21	11.006,58	-3.993,42	15.000,00	-3.233,73
13 001 0002	Risparmio Previdenziali e assistenziali	7.000,00		7.000,00	5.318,87	929,18	6.248,05	-751,95	7.000,00	-469,87
13 001 0003	Risparmio Fiscali Autonomi	15.000,00		15.000,00	5.271,35	740,00	6.011,35	-8.988,65	15.000,00	-9.090,45
13 001 0004	Risparmio Diverso	500,00		500,00			-500,00	500,00	-500,00	
13 001 0008	Somme pagate per conto terzi				600,00		600,00		600,00	
13 001 0010	Credito Bonus Fiscale DL 66/2014	2.200,00		2.200,00	1.971,39		1.971,39	-228,61	2.200,00	-228,61
13 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	39.700,00		39.700,00	22.271,98	3.565,39	25.837,37	-13.862,63	39.700,00	-12.922,66
13	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	39.700,00		39.700,00	22.271,98	3.565,39	25.837,37	-13.862,63	39.700,00	-12.922,66
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>€ 628.900,00</b>		<b>628.900,00</b>	<b>401.523,32</b>	<b>44.252,09</b>	<b>445.775,41</b>	<b>-183.124,59</b>	<b>628.900,00</b>	<b>-211.383,85</b>
	Avanzo di amministrazione dell'esercizio						6.259,67			
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 628.900,00</b>		<b>628.900,00</b>			<b>452.035,08</b>		<b>628.900,00</b>	

### - Immobilizzazioni tecniche ed opere

Oltre alle spese correnti e a quelle legate all'attività di formazione per l'aggiornamento professionale degli iscritti (che vedremo in dettaglio più avanti) il bilancio preventivo del 2016 era caratterizzato da due "investimenti" che l'Ordine aveva ritenuto importanti sia per gli iscritti che per l'istituzione: la ristrutturazione della sede (ipotizzata) e il restauro della Madonna Grassa, i cui lavori sono formalmente iniziati nel 2015 e finiti (e pagati) all'inizio del 2016.

Nel dettaglio:

- **Opere di ristrutturazione della sede dell'Ordine (150.000 Euro):** avrebbero avuto l'obiettivo di rendere agibile ed utilizzabile agli iscritti il piano seminterrato; recuperare la porzione di edificio da noi in uso dal punto di vista strutturale ma soprattutto energetico ipotizzando quindi, con questo investimento, una serie di ritorni anche economici nei prossimi esercizi. In realtà nel corso del 2016 si è profilata anche l'opportunità di spostare la sede in altro luogo, simbolo della cultura architettonica della città. Ma anche questa opportunità sembra avere dei problemi di concretizzazione. La cifra non è stata toccata e sarà il prossimo Consiglio a decidere come affrontare il tema della 'sede'.

- **Restauro della porzione di portico antistante la sede dell'Ordine dedicato alla Madonna Grassa.** I lavori sono finiti all'inizio del 2016 e i costi gravano quindi sul bilancio del 2016 ma, per opportuna correttezza di bilancio, essendo questa porzione di portico non di proprietà dell'Ordine, sono stati spostati dalla voce "ACQUISIZIONE BENI USO

DUREVOLE ED OPERE” alla voce “11 003 0010 Restauro Portico Madonna Grassa”.

- **Acquisizioni Immobilizzazioni tecniche**

Oltre alle Opere e Beni durevoli ci sono anche una parte di ‘acquisizioni tecniche’ che vanno a formare il patrimonio dell’ordine. In questo capitolo – oltre alle attrezzature che sono necessarie al miglioramento del servizio della segreteria dell’Ordine – ci sono anche immobilizzazioni che riguardano due capitoli importanti per l’Ordine di BOLOGNA e che vanno sottolineati e valorizzati ancor di più nei prossimi anni:

- **Archivi (7.625 Euro):** acquisizioni e restauro archivi di progettisti importanti (Muggia, Pancaldi, Saccenti) che fanno parte non solo della storia architettonica della città ma anche della nostra cultura.

- **Implementazione piattaforma Concorsi (7.881 Euro).** Il tema ‘Concorsi’ è un tema importante del nostro Ordine, tema su cui si sono svolte molte battaglie combattute – e alcune vinte – per la qualità architettonica del nostro territorio; fatto che ha reso noto il nostro Ordine anche in ambito nazionale. La piattaforma Concorsi di Bologna è stata la prima in Italia ad essere progettata e realizzata ed ora aveva bisogno di essere aggiornata per poter mantenere il livello di qualità e sicurezza che consente ai committenti esterni di richiederne l’utilizzo per i concorsi di architettura.

- **Spese per servizi agli iscritti e Formazione**

## 2016 - ORDINE DEGLI ARCHITETTI DI BOLOGNA

Dal 01/01/2016 al 31/12/2016		RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE						Gestione di Cassa		
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI		SOMME IMPEGNATE			Differenza sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA		
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE		TOTALE	PREVISIONI	DIFFERENZE
11 005	USCITE PER TRASFERIMENTI E QUOTE ASSOCIATIVE ISTITUZIONALI	72.580,00		72.580,00	69.601,74	629,26	70.231,00	-2.349,00	72.580,00	-2.978,26
11 007 0001	Spese e commissioni bancarie	1.000,00		1.000,00	791,35		791,35	-208,65	1.000,00	-208,65
11 007	ONERI FINANZIARI	1.000,00		1.000,00	791,35		791,35	-208,65	1.000,00	-208,65
11 008 0001	Imposte, tasse, ecc...	1.600,00		1.600,00	1.294,88	78,09	1.372,97	-227,03	1.600,00	-305,12
11 008 0002	Imp dipendenti	6.000,00	650,00	6.650,00	5.779,74	859,01	6.638,75	-11,25	6.650,00	-870,26
11 008 0004	Tributi vari	1.750,00		1.750,00	1.698,00		1.698,00	-52,00	1.750,00	-52,00
11 008	ONERI TRIBUTARI	9.350,00	650,00	10.000,00	8.772,62	937,10	9.709,72	-290,28	10.000,00	-1.227,38
11 010 0001	Spese generali varie	1.500,00	-445,00	1.055,00	464,77	346,72	811,49	-243,51	1.055,00	-590,23
11 010 0009	Servizi on line per iscritti	8.600,00	-2.060,00	6.540,00	6.331,80		6.331,80	-208,20	6.540,00	-208,20
11 010 0011	Commissione Paesaggio	700,00	-150,00	550,00				-550,00	550,00	-550,00
11 010 0012	Commissione Concorsi	1.000,00	-1.000,00							
11 010 0013	Commissione Cultura	1.000,00	2.130,00	3.130,00	2.352,34	723,46	3.075,80	-54,20	3.130,00	-777,66
11 010 0015	Commissione Normative	1.000,00		1.000,00				-1.000,00	1.000,00	-1.000,00
11 010 0023	Corso di aggiornamento e altri convegni	25.000,00	-8.865,00	16.135,00	14.318,50		14.318,50	-1.816,50	16.135,00	-1.816,50
11 010 0031	Commissione Internazionale	500,00		500,00				-500,00	500,00	-500,00
11 010 0032	Giornali e libri per rassegna stampa	1.550,00		1.550,00	1.009,81		1.009,81	-540,19	1.550,00	-540,19
11 010 0034	Mostre e convegni vari	2.500,00	-2.100,00	400,00				-400,00	400,00	-400,00
11 010 0036	Etica, sostenibilità e bilancio sociale	1.500,00	1.300,00	2.800,00	2.772,07		2.772,07	-27,93	2.800,00	-27,93
11 010 0037	Spese per invito iscritti alle assemblee	3.100,00	-1.000,00	2.100,00	1.363,22		1.363,22	-736,78	2.100,00	-736,78
11 010 0039	Consiglio Disciplina	2.000,00	3.500,00	5.500,00	5.421,90		5.421,90	-78,10	5.500,00	-78,10
11 010 0040	Commissione Comunicazioni	1.000,00	-1.000,00					-500,00	500,00	-500,00
11 010 0041	Commissione legali per iscritti	1.000,00	-500,00	500,00				-500,00	500,00	-500,00
11 010	SPESE PER ATTIVITA' E SERVIZI AGLI ISCRITTI	51.950,00	-10.190,00	41.760,00	34.034,41	1.070,18	35.104,59	-6.655,41	41.760,00	-7.725,59
11 012 0001	Accantonamento al trattato fine rapporto	6.400,00		6.400,00			6.310,88	-89,12	6.400,00	-89,12
11 012	ACCANTONAMENTO AL TRATTATO FINE RAPPORTO	6.400,00		6.400,00			6.310,88	-89,12	6.400,00	-89,12
11 013 0002	Fondo di Riserva	10.000,00	-10.000,00							
11 013	ACCANTONAMENTO FONDI RISCHIED ONERI	10.000,00	-10.000,00							
11 014 0001	Elaborazione dati contabili	17.120,00	5.900,00	23.020,00	16.811,60	6.169,54	22.981,14	-38,86	23.020,00	-620,40
11 014 0003	Consulenza software e internet	10.000,00	2.500,00	12.500,00	10.026,68	2.404,62	12.431,30	-68,70	12.500,00	-3293,62
11 014 0004	Ravvisori contabili	3.200,00	2.550,00	5.750,00	3.806,40	1.903,20	5.709,60	-40,40	5.750,00	-1.943,60
11 014 0005	Consulenza dal lavoro	4.200,00	150,00	4.350,00	3.567,86	777,77	4.345,63	-43,7	4.350,00	-782,14
11 014	CONSULENZE E PRESTAZIONI VARIE	34.520,00	11.100,00	45.620,00	34.212,54	11.255,13	45.467,67	-152,33	45.620,00	-5440,32
11	TITOLO I - USCITE CORRENTI	416.500,00	4.450,00	420.950,00	368.612,00	35.169,86	403.781,86	-17.168,14	420.950,00	-45.252,29

Il capitolo dedicato alle spese per servizi agli iscritti, comprese quelle dedicate alle attività delle commissioni, – che evidenzia a bilancio una uscita complessiva di 35.104,59 Euro con un risparmio di 16.845 Euro rispetto alla previsione – è frutto di una gestione che è stata guidata da due principi:

- da un lato mettere a disposizione degli uffici le risorse per rispondere alle esigenze burocratiche imposte centralmente (gestione Consiglio di Disciplina, Spese per inviti iscritti assemblee, gestione trasparenza, )
  - dall'altro il mantenimento di tutti i servizi ed in particolare quelli on-line forniti dall'ordine
- La riduzione che viene qui segnalata è legata in particolare alla diminuzione delle spese dirette per la realizzazione di corsi di formazione e di convegni. Qui di seguito i dettagli del Bilancio 'Formazione'.

### **Entrate Formazione**

Descrizione	Previsione		Somme Accertate	
	<i>Iniziali</i>	<i>definitive</i>	<i>Riscosse</i>	<i>totale</i>
1.002.008 – Incasso Attività Formazione	25.000,00	25.000,00	16.293,27	16.293,27
1.010.001 – Rimborsi segreteria e per utilizzo locali	6.000,00	6.000,00	14.346,90*	14.346,90*
<b>Totale</b>	<b>31000,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>30.640,17</b>	<b>30.640,17</b>

\* la cifra contiene anche rimborsi di spese di segreteria di corsi organizzati con l'Ordine degli Ingegneri relativi all'anno 2015

### **Uscite Formazione**

Descrizione	Previsione		Somme Impegnate	
	<i>Iniziali</i>	<i>definitive</i>	<i>Pagate</i>	<i>totale</i>
11.04.002 – Servizi Pulizia extra per pulitura sale	1900,00	1.900,00	656,00	656,00
11.04.008 – Riscaldamento extra	3.000,00	1900,00	1850,00	1850,00
11.010.023 – Corsi di Aggiornamento	25.000,00	16.135,00	14.318,50	14.318,50
11.010.028 – Commissione Formazione	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>31.400,00</b>	<b>26.005,00</b>	<b>16.824,50</b>	<b>16.824,50</b>

Si evidenzia quindi che quest'anno il risultato finanziario mostra un risultato positivo, così come quello economico, e precisamente:

1. € 6.259,67 l'avanzo finanziario (che emerge dal rendiconto finanziario),
2. € 35.090,03 è l'avanzo economico (che emerge dal rendiconto economico);

La liquidità è incrementata da €. 501.550,97 ad €.536.071,76;

Il Risultato di Amministrazione è incrementato da € 399.858,47 ad € 406.144,21 tenendo conto dell'importo del TFR accantonato contabilmente, che assomma al 31/12/2016 a € 91.883,43.

Nelle pagine seguenti, per maggior dettaglio, si riporta:

### **NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2016**